

# Hydrogène : alliance franco-canadienne sur la pile à combustible

## TRANSPORT

**A l'occasion d'une levée de fonds et de son introduction en Bourse, Forsee Power, PME spécialisée dans les batteries pour divers types de véhicules industriels, va accueillir Ballard dans son capital.**

**Et nouer avec lui un accord de coopération industrielle.**

**Denis Fainsilber**  
dfainsilber@lesechos.fr

Forsee Power change de braquet. Après avoir négocié au printemps dernier un prêt de 50 millions d'euros auprès de la Banque européenne d'investissement (BEI), la PME française spécialisée dans les batteries lithium-ion pour tout type de véhicule autre que les voitures particulières (bus, camions, trains, bateaux, tricycles électriques ou engins de chantier), s'allie à présent au canadien Ballard Power Systems.

Ce leader mondial des piles à combustible pour les véhicules moyens et lourds à hydrogène va entrer dans son tour de table, à l'occasion de son introduction en Bourse sur Euronext, processus entamé lundi et devant porter sur au moins 100 millions d'euros. Les deux firmes ont conclu un partenariat stratégique « visant à développer le premier système de batteries et piles à combustible totalement intégré, optimisé pour répondre aux besoins des marchés ciblés de la mobilité moyenne et lourde des bus, camions, trains, bateaux et véhicules non routiers », selon la société française.

**Au moins 35 % pour Ballard** Ballard, une société de Colombie-Britannique fondée dès 1979 pour entreprendre des recherches sur les batteries au lithium, s'est engagé à souscrire « au moins 35 % du montant de l'augmentation de capital » de Forsee Power dans la limite d'un montant maximum de 40 millions d'euros, « sous réserve de ne pas dépasser 10 % du capital social ou des droits de vote ». Avant l'augmentation de capital, dont la souscription

sera close dans deux semaines, les actionnaires principaux de la firme française sont Eurazeo (40 %), le groupe japonais Mitsui (36 %), la BPI (11 %), le groupe Dassault (6 %) et le PDG fondateur Christophe Gurtner (5 %).

Cette alliance franco-canadienne « est le début d'une collaboration à long terme » impliquant notamment le co-développement, la production, et la vente de solutions intégrées de piles à combustible et batteries pour les véhicules à hydrogène, selon les partenaires. Pour la solution intégrée prévue, « Ballard fournira le système de pile à combustible et les commandes associées, et Forsee Power fournira le système de batterie et le système de gestion de batterie associé (BMS), le système de refroidissement et le système de conversion DC/DC haute tension », détaille l'entreprise française.

## Le potentiel des bus électriques

Ce partenariat stratégique vise à marier des carnets de commandes complémentaires. Forsee Power a signé des contrats de batteries pour des fournisseurs de bus comme Iveco, Heuliez, le portugais Caetano Bus ou l'anglais Wrightbus, tandis que Ballard a placé ses produits chez le Belge Van Hool, le polonais Solaris ou le canadien New Flyer. De même, il s'intéresse aux véhicules miniers, aux trains, aux applications marines et aux drones.

Forsee Power, qui compte des usines en France près de Poitiers, en Inde à Pune et en Chine près de Shandong, veut acquérir ou créer une usine en Amérique du Nord courant 2022. Alors qu'il perd toujours de l'argent sur ce métier lourd en R & D, son objectif est de porter son chiffre d'affaires de 62 millions d'euros l'an dernier à 180 millions en 2023, année qui marquerait le seuil de rentabilité pour son Ebitda. Les objectifs pour 2027 sont beaucoup plus ambitieux, avec des ventes de 600 millions et une marge d'Ebitda de plus de 15 %, selon le document transmis à l'AMF. ■

## La date

# 2022

Forsee Power veut acquérir ou créer une usine aux Etats-Unis.