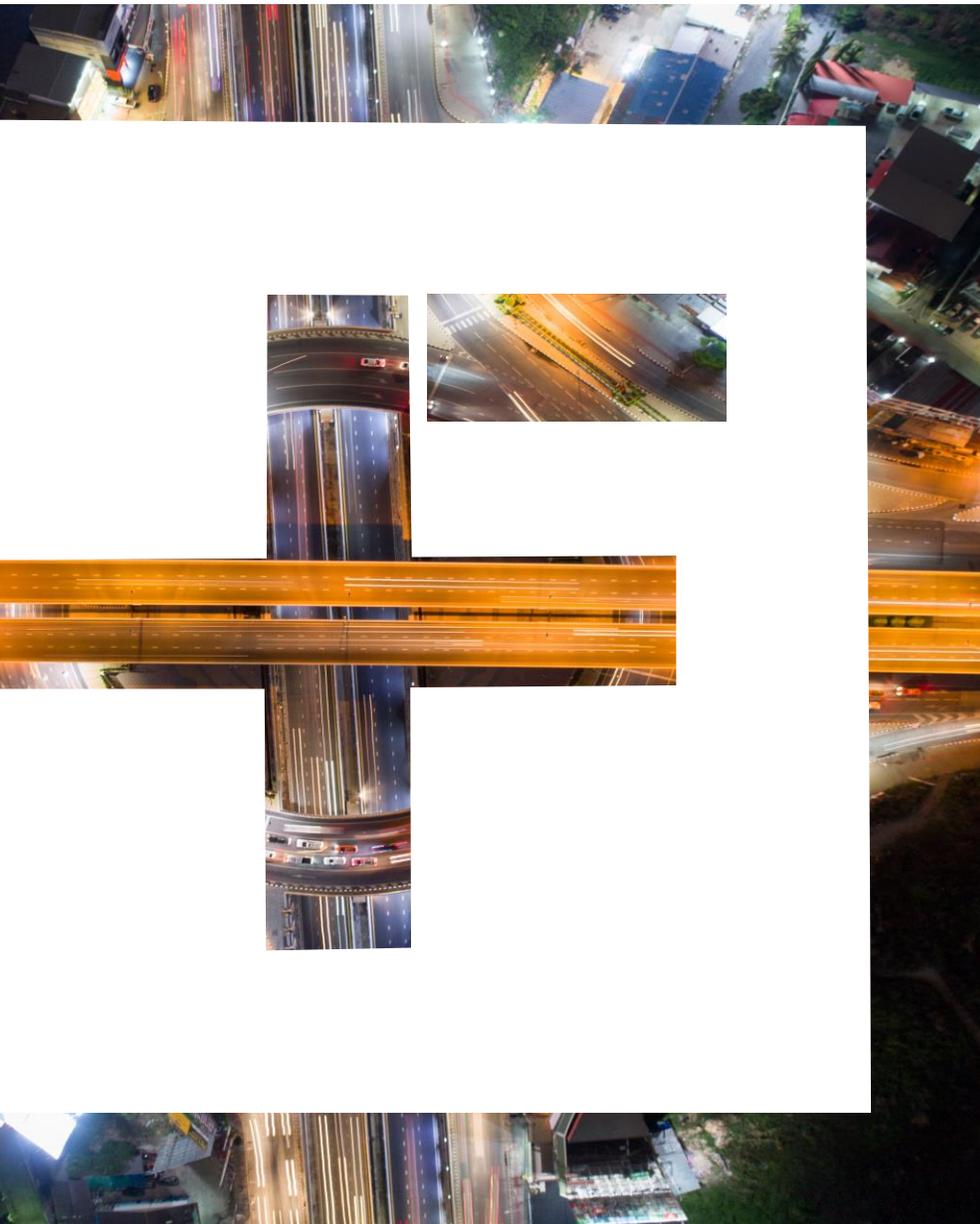


— AVRIL 2023

# Systemes de batteries intelligents pour une électricité durable et zéro émission.



# Avertissement

*Cette présentation ne constitue pas ou ne fait pas partie d'une offre ou d'une sollicitation d'achat ou de souscription de titres aux États-Unis d'Amérique, au Canada, en Australie, au Japon.*

*Cette présentation est une publicité et non un prospectus au sens du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017, tel que modifié (le "Règlement Prospectus").*

*En ce qui concerne les États membres de l'Espace économique européen autres que la France, aucune mesure n'a été prise ou ne sera prise pour permettre une offre publique des titres mentionnés dans cette présentation nécessitant la publication d'un prospectus dans l'un de ces États membres. Par conséquent, ces titres ne seront offerts dans ces États membres que (i) à des investisseurs qualifiés tels que définis dans le Règlement Prospectus ou (ii) conformément aux autres exemptions de l'article 1(4) du Règlement Prospectus ; et à condition qu'aucune des offres mentionnées aux paragraphes (i) à (ii) ci-dessus ne nécessite la publication d'un prospectus par Forsee Power en vertu de l'article 3 du Règlement Prospectus, ou d'un supplément au prospectus en vertu de l'article 23 du Règlement Prospectus.*

*Cette présentation et les informations qu'elle contient sont distribuées et sont uniquement destinées aux personnes qui sont (x) en dehors du Royaume-Uni ou (y) au Royaume-Uni qui sont des investisseurs qualifiés (tels que définis dans le Règlement Prospectus tel qu'il fait partie du droit national en vertu de l'European Union (Withdrawal) Act 2018) et qui sont (i) des professionnels de l'investissement relevant de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, tel que modifié ("l'Ordre"), (ii) des entités à valeur nette élevée et d'autres personnes de ce type relevant de l'article 49(2)(a) à (d) de l'Ordre ("high net worth companies", "unincorporated associations", etc.) ou (iii) d'autres personnes auxquelles une invitation ou une incitation à participer à une activité d'investissement (au sens de l'article 21 du Financial Services and Market Act 2000) peut légalement être communiquée ou faire l'objet d'une communication (toutes les personnes visées aux points (y)(i), (y)(ii) et (y)(iii) étant dénommées ensemble les "personnes concernées"). Toute invitation, offre ou accord de souscription, d'achat ou d'acquisition de titres auxquels cette présentation se rapporte ne sera conclu qu'avec des personnes concernées. Toute personne qui n'est pas une personne concernée ne doit pas agir ou se fier à cette présentation ou à son contenu. Ce document n'est pas un prospectus qui a été approuvé par la Financial Conduct Authority ou toute autre autorité de régulation du Royaume-Uni au sens de la section 85 de la FSMA.*

*Cette présentation ne peut être distribuée, directement ou indirectement, aux États-Unis. Cette présentation et les informations qu'elle contient ne constituent pas, et ne constitueront pas, une offre de vente de titres, ni la sollicitation d'une offre d'achat de titres aux États-Unis ou dans toute autre juridiction où des restrictions peuvent s'appliquer. Les valeurs mobilières ne peuvent être offertes ou vendues aux États-Unis sans enregistrement ou exemption d'enregistrement en vertu de la loi américaine sur les valeurs mobilières de 1933, telle que modifiée (la "loi sur les valeurs mobilières"). Les titres de Forsee Power n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en vertu du Securities Act, et Forsee Power n'a pas l'intention de procéder à une offre aux États-Unis.*

*La distribution de cette présentation peut faire l'objet de restrictions légales ou réglementaires dans certaines juridictions. Toute personne entrant en possession de cette présentation doit s'informer de ces restrictions et s'y conformer.*

*Toute décision de souscrire ou d'acheter des actions ou d'autres titres de Forsee Power doit être prise uniquement sur la base des informations publiquement disponibles concernant Forsee Power. Ces informations ne relèvent pas de la responsabilité des agents de placement et n'ont pas été vérifiées de manière indépendante par les agents de placement.*

## **Déclarations prospectives**

*Cette présentation contient certaines déclarations prospectives concernant Forsee Power et ses filiales. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations, ainsi que les hypothèses sur lesquelles elles reposent, des déclarations concernant des plans, des objectifs, des intentions et des résultats anticipés, ainsi que des événements, des opérations, des services futurs ou le développement de produits, et des performances potentielles ou futures. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots "s'attendre à", "anticiper", "croire", "avoir l'intention de", "estimer", "anticiper", "projeter", "chercher", "s'efforcer", "viser", "espérer", "planifier", "peut", "but", "objectif", "projection", "perspective" et d'autres expressions similaires. Bien que la direction de Forsee Power estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les détenteurs de titres du groupe sont avertis que ces déclarations prospectives sont soumises à un certain nombre de risques connus et inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont un grand nombre sont difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Forsee Power, qui peuvent entraîner des résultats réels, des performances ou des réalisations matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes incluent ceux développés ou identifiés dans tout document public visé par l'Autorité des marchés financiers ("AMF") fait ou à faire par le groupe, notamment ceux décrits au chapitre 3 "Facteurs de risques" du document de référence universel 2022 visé par l'AMF le 25 avril 2023 sous le numéro R.23-016. Ces déclarations prospectives ne sont données qu'à la date de cette présentation et Forsee Power décline expressément toute obligation ou engagement de publier des mises à jour ou des corrections des déclarations prospectives incluses dans cette présentation afin de refléter tout changement affectant les prévisions ou les événements, conditions ou circonstances sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées. Toute information relative à des performances passées contenue dans le présent document ne constitue pas une garantie de performances futures. Rien dans le présent document ne doit être interprété comme une recommandation d'investissement ou comme un conseil juridique, fiscal, d'investissement ou comptable.*

# Vos interlocuteurs



**CHRISTOPHE GURTNER**

Fondateur, Président et  
Directeur général

**+30 ans**  
dans l'industrie de la batterie



**JEAN-YVES QUENTEL**

Directeur Financier  
(CFO)

**+25 ans**  
en finance d'entreprise



**SOPHIE TRICAUD**

VP Corporate affairs

**20 ans**  
dans les affaires corporate

23%

des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>  
étaient dues aux transports en  
2022<sup>1</sup>

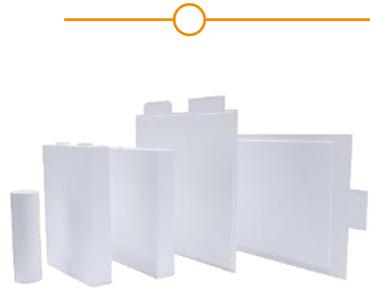
-25%

L'objectif de "Zéro Emission Nette"  
nécessite que les **émissions du  
secteur des transports diminuent**  
d'environ 25% d'ici à 2030<sup>1</sup>

Source : (1) agence internationale de l'énergie (AIE)

## NOTRE VISION

Les systèmes de batterie intelligents permettent une électromobilité durable et zero-émission, **atténuant ainsi le changement climatique**



Approvisionnement  
en cellules



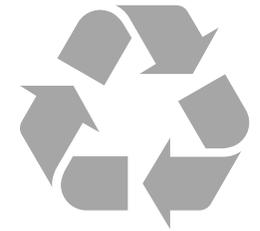
Packs batteries,  
conception et fabrication  
de systèmes



Première vie  
à bord des véhicules  
électriques  
Équipement d'origine  
Aftermarket  
Retrofit



Seconde vie  
dans les systèmes de  
stockage stationnaire  
d'énergie et les véhicules  
électriques



Gestion du  
recyclage

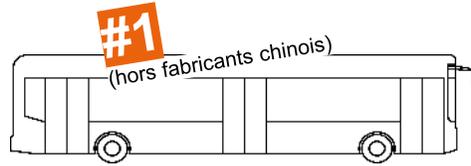
# Un leader et un pionnier dans le domaine de l'électromobilité

Nous concevons, développons et fabriquons des systèmes de batteries intelligents pour des applications d'électromobilité durable



**+104%**

Croissance des ventes au  
T1 2023 vs T1 2022



**2 000**

Bus équipés de batteries Forsee Power,  
un historique unique  
hors de Chine



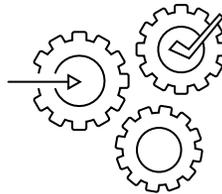
**100 000+**

Véhicules légers équipés de batteries  
Forsee Power



**5**

Usines sur 3 continents en France,  
en Pologne, en Chine, en Inde et  
aux États-Unis



**160**

Ingénieurs et **3 centres de  
R&D** en France et en Chine

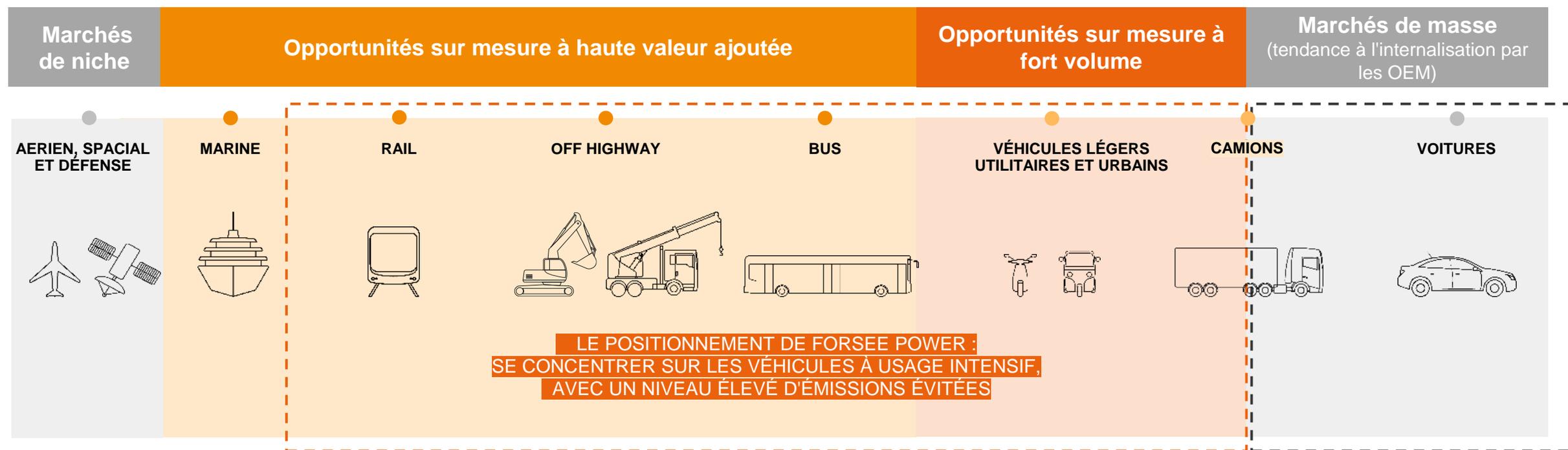


**Gold**

Classement Ecovadis en matière de  
développement durable,  
dans le Top 2% des entreprises de batteries

## MARCHÉS CIBLES

Pour lutter contre le changement climatique, nous avons adopté un positionnement optimal sur le marché en ciblant les segments à "valeur" des véhicules à usage intensif



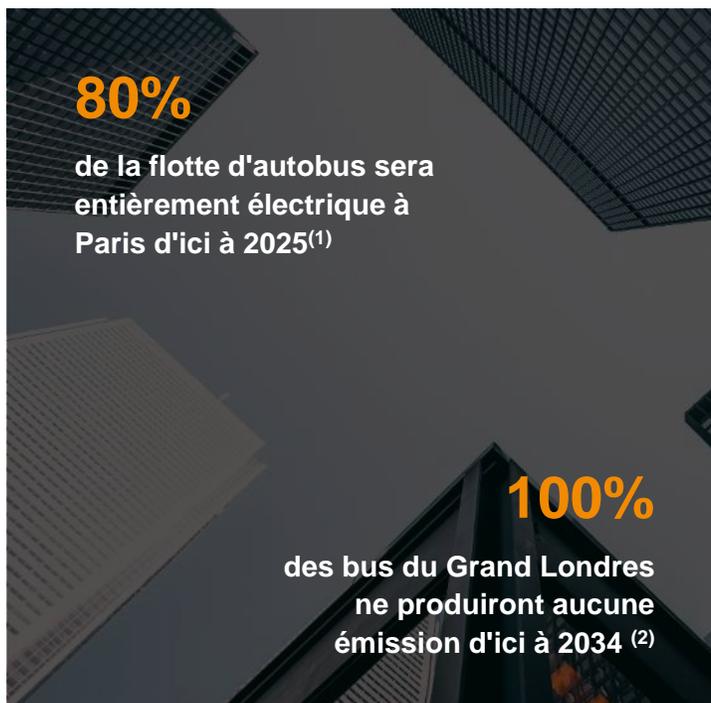
Note : la société a exclu la marine et le VGA (Véhicule à Guidage Automatique) du marché total disponible présenté lors de l'introduction en bourse en novembre 2021, en raison de sa nouvelle stratégie de commercialisation.

## OPPORTUNITÉ

# Des fondamentaux de marché porteurs, favorisés par la pression réglementaire et les tendances profondes en matière de consommation

### ZONES URBAINES

Pression des grandes villes pour accélérer la transition vers l'électromobilité



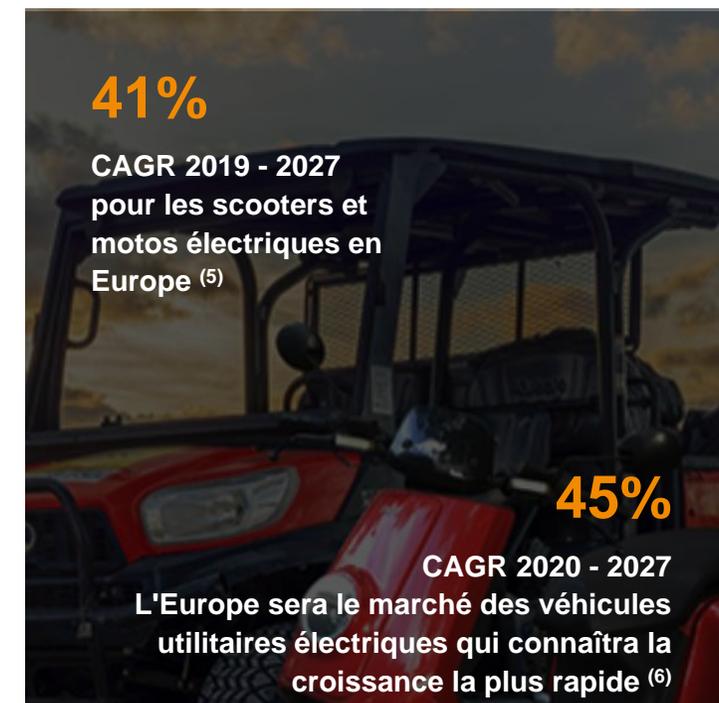
### GOUVERNEMENTS

Initiatives et subventions en faveur du développement durable dans le monde



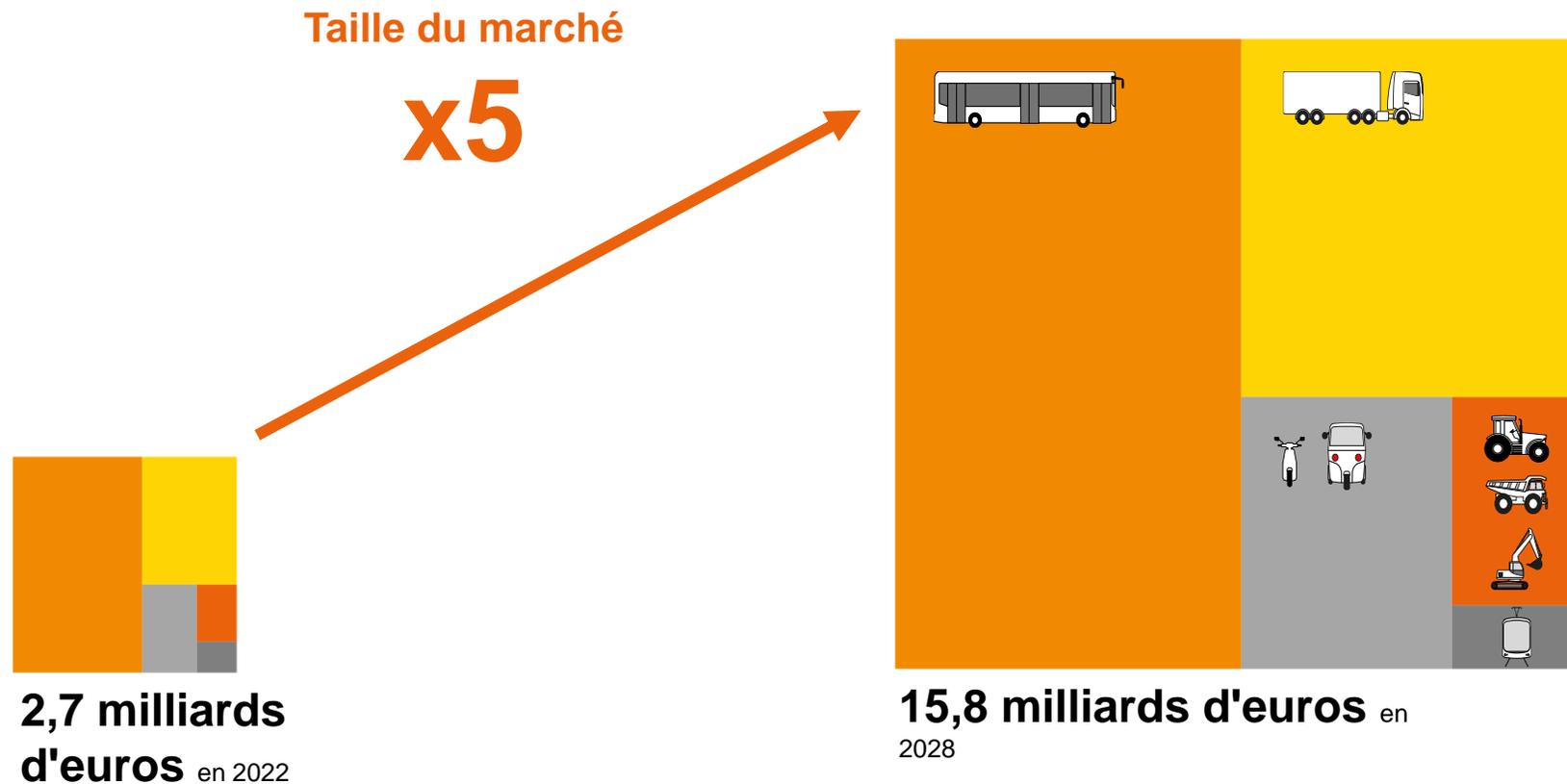
### CLIENTS FINAUX

Les ventes de véhicules électriques dépassent celles des véhicules hybrides rechargeables



Sources : (1) Site internet de la RATP ; (2) Le maire de Londres annonce que tous les nouveaux bus londoniens seront zéro émission à l'échappement - 2021 ; (3) Commission européenne - Une transformation fondamentale des transports : La Commission présente son plan pour une mobilité verte, intelligente et abordable - 2020 ; (4) Département américain de l'énergie, 2022 ; (5) Markets & Markets - Electric scooter and motorcycle market - 2019 ; (6) Markets & Markets - Electric commercial vehicle market - 2019

# Un marché des systèmes de batteries li-ion à fort potentiel de croissance



Sources : Markets and Markets 2020 pour le nombre de véhicules et estimation de l'entreprise pour la valeur des systèmes de batteries.

Note : la société a exclu la marine et le VGA (Véhicule à Guidage Automatique) du marché total disponible présenté lors de l'introduction en bourse en novembre 2021, en raison de sa nouvelle stratégie de commercialisation.

## NOS SOLUTIONS

# Un expert avec des solutions clés en main pour accélérer la transition vers l'électromobilité



### FORSEE PRODUITS

**Systèmes de batteries**    **Conversion d'énergie**  
Première monte            Chargeurs  
Deuxième monte           Onduleurs  
Retrofit  
Deuxième vie



store & forecast  
GROUPE EDF



### FORSEE AFTERMARKET

Services de réparation globaux  
Ingénierie du marché secondaire  
Formation



Clients OEM



### FORSEE SERVICES

Conception de la solution  
Services de gestion de flotte  
Formation



KEOLIS

IVECO

+ opérateurs de  
transport confidentiels



### FORSEE FINANCING SOLUTIONS

Financement  
Gestion des actifs



FINANCING  
THE ENERGY  
TRANSITION

neot



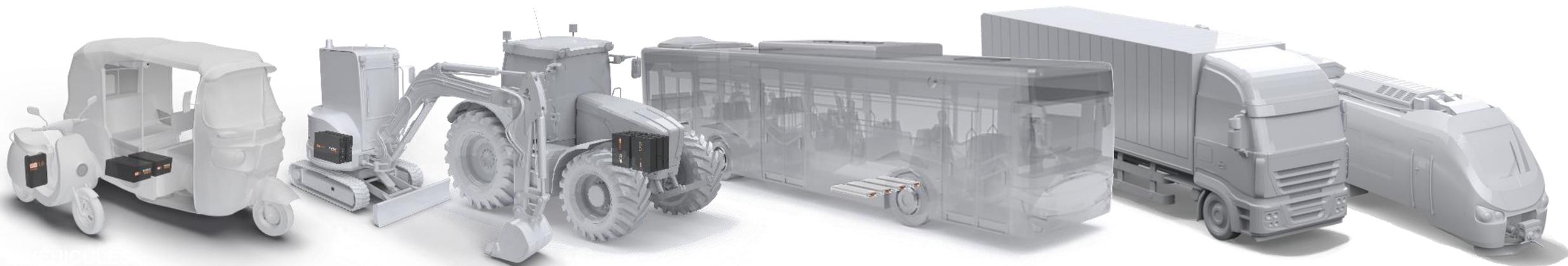
MITSUI & CO.



Partenariats en place

## NOS SOLUTIONS

# Une gamme de produits complète couvrant un large éventail de marchés finaux cibles



VÉHICULES LÉGERS

VÉHICULES OFF HIGHWAY

BUS

CAMIONS

RAIL

## SYSTÈMES DE BATTERIES

**GO**

portable & embarqué



**ZEN**

haute énergie



**FLEX**

énergie & puissance



**PULSE**

haute puissance



**SPIKE**

ultra-haute puissance



## CONVERTISSEURS & STATION DE CHARGE

**LINK**



**SPIKE CHARGE**



Note : la société a exclu la marine et le VGA (Véhicule à Guidage Automatique) du marché total disponible présenté lors de l'introduction en bourse en novembre 2021, en raison de sa nouvelle stratégie de commercialisation.

ILS FONT CONFIANCE  
À

# FORSEE POWER



ISEKI - Tracteur tondeuse  
Europe



OMEGA SEIKI - trois roues  
Inde



HYLIKO - Camion FC  
Europe



HEULIEZ - bus  
Europe



Piaggio Vespa - scooter  
Europe



WRIGHTBUS - bus  
Europe



ALSTOM - Tramway  
Europe & Asie



CAETANOSBUS - bus  
Europe



SPIERINGS - grue mobile  
Europe



KIEPE/ VANHOOL - trambus  
Europe



KUBOTA - engins de chantier  
Monde entier



BALLARD MOTIVE SOLUTIONS - RCV  
Glasgow, Royaume-Uni



BOSCH - scooter  
Asie



ALSTOM - TER  
France

## LEADERSHIP

# Leader sur des marchés finaux à forte valeur ajoutée avec des références de premier plan



### Quelques références

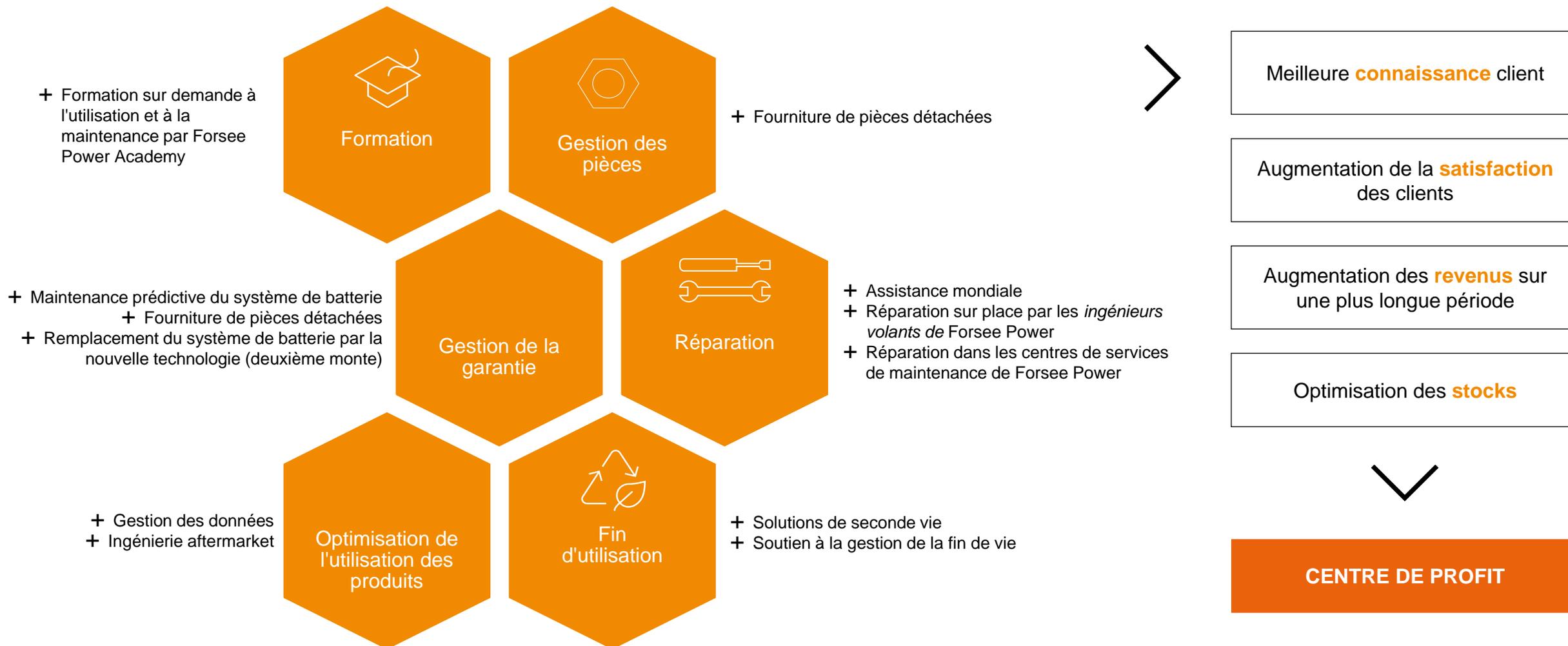


Notes : (1) Par nombre de références basées sur l'étude CME Chatrou 2023 et l'analyse de l'entreprise; (2) Hors vélos.

Source : Évaluation de l'entreprise

## NOS SOLUTIONS

# Une nouvelle offre : Forsee **Aftermarket** pour maximiser la disponibilité des flottes et la satisfaction des clients



## BUSINESS MODEL

# Des solutions de financement pour promouvoir la Mobility as a Service (MaaS)\* et accélérer la transition énergétique



# Nouvelles opportunités de revenus : le **retrofit s'accélère**

## PARTENARIATS

**FORSEE  
POWER**

Batterie de  
haute qualité



Experts en retrofit de  
véhicules lourds

## Réglementation du marché pour atteindre la neutralité carbone

### Electrification des flottes trop lente avec les nouveaux véhicules seums

- + Les bus électriques ne représentent que 2% du parc européen de bus.
- + Le retrofit contribuera à atteindre les objectifs en matière d'émissions
- + Le retrofit crée des revenus supplémentaires pour Forsee Power, sans cannibalisation des revenus par rapport aux véhicules neufs

### Un meilleur contrôle des partenariats pour un meilleur profit

- + Le retrofit d'un véhicule coûte la moitié du prix d'un véhicule neuf (> de 200 000€ pour un bus en Europe)
- + La batterie représente 35 % du coût total du projet, y compris l'infrastructure<sup>(1)</sup>
- + Lien direct avec les propriétaires et les opérateurs de flottes
- + S'appuyer sur des partenariats stratégiques complémentaires avec des entreprises disposant d'une forte expertise technique et d'une capacité de mise à l'échelle

### Plusieurs segments de marché ont déjà adopté le retrofit

- + Forsee Power a remporté le premier appel d'offres public pour des bus scolaires en France
- + Partenariat avec Hyliko pour des camions
- + Partenariat avec Tembo pour les véhicules utilitaires légers + développement avec les équipementiers de bus aux États-Unis



- + Equipementiers de bus & experts en retrofit confidentiels



Contribue à **5 des objectifs de développement durable des Nations Unies**



Signataire du **Pacte mondial des Nations unies**



Membre de l'initiative pour **améliorer le calcul de l'empreinte carbone des batteries** produites en Europe



**Médaille d'or Ecovadis**

- ✓ **Top 2% des entreprises du secteur batterie**
- ✓ **Top 5% des entreprises évaluées par Ecovadis** (plus de 90 000 entreprises)



**Evaluation Ethifinance :**

- ✓ **Niveau "exemplaire" (77/100)**
- ✓ **Très supérieur au benchmark de 45/100**



## TECHNOLOGIE

# Une organisation R&D internationale et collaborative pour anticiper les besoins du marché et encourager l'efficacité des équipes pluridisciplinaires



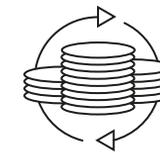
FRANCE		
<b>Paris, France</b> (R&D centrale, HEV)	<b>Poitiers, France</b> (laboratoire d'essai HEV)	<b>Lyon, France</b> (HEV, rail, route)
Véhicules lourds	Véhicules lourds	Rail et conversion de l'énergie
Équipes de recherche et développement	Laboratoire	Équipes de recherche et développement
		Laboratoire

CHINE	
<b>Zhongshan 1</b> (LEV)	<b>Zhongshan 2</b> (HEV)
Véhicules légers	Véhicules lourds
Équipes de recherche et développement	Équipes de recherche et développement
Laboratoire	Laboratoire

**3 centres de R&D** à Paris, Lyon et Zhongshan - dont **4 laboratoires** - pour le développement et l'expérimentation de nouvelles technologies et la montée en puissance des compétences du personnel.

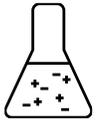
**Plus de 160 ingénieurs** couvrant l'ensemble des connaissances et du savoir-faire nécessaires à l'innovation, à la conception, au développement, à la mise en œuvre de la production ainsi qu'au suivi et à la maintenance des produits et des systèmes en service.

**Partenariats universitaires et B2B** pour collaborer avec un réseau d'experts, développer des programmes d'études sur la batterie et accéder aux futurs talents.



DÉPENSES DE R&D 2022  
**24,4%** des OPEX

# Nous sommes experts dans la conception de systèmes de batteries de pointe



## Expertise en électrochimie et cellules

- + Sélection et qualification des éléments de batterie auprès de fournisseurs de confiance
- + Adaptation des caractéristiques de la cellule aux cas d'utilisation spécifiques



## Sécurité

- + La sécurité pendant les opérations est étroitement surveillée
- + Certification par les principaux organismes dans les différents marchés finaux

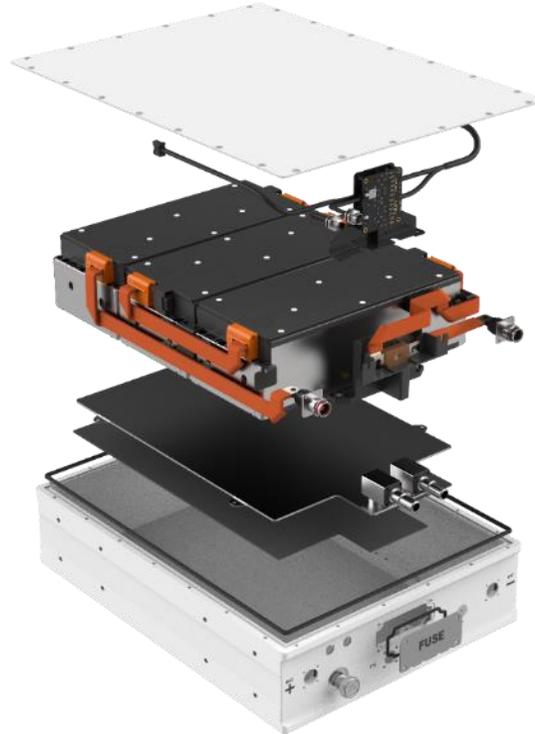


## Modélisation pour prédire les performances

- + Estimation des performances et des cycles de vie
- + Logiciel propriétaire Odissee

**ODISSEE**

Conception et tests



Ingénierie et logiciels



## Système de gestion de la batterie (BMS)

- + Systèmes électroniques qui surveillent le pack batterie, calculent et communiquent les données.
- + Logiciel propriétaire : BMS et outils de diagnostic pour assurer la maintenance



## Conception de packs de batteries pilotés par simulation

- + Systèmes de câblage et de refroidissement conçus pour s'adapter à des environnements spécifiques
- + Gamme complète de modèles propriétaires



## Système de batteries intelligent

- + Composant central pour relier plusieurs packs dans un système de batteries
- + Permet à la BMS de partager des données en temps réel basées sur le cloud avec les systèmes des clients.

**B-MONITORING** **DIAGTOOL**

**impact**  
2025

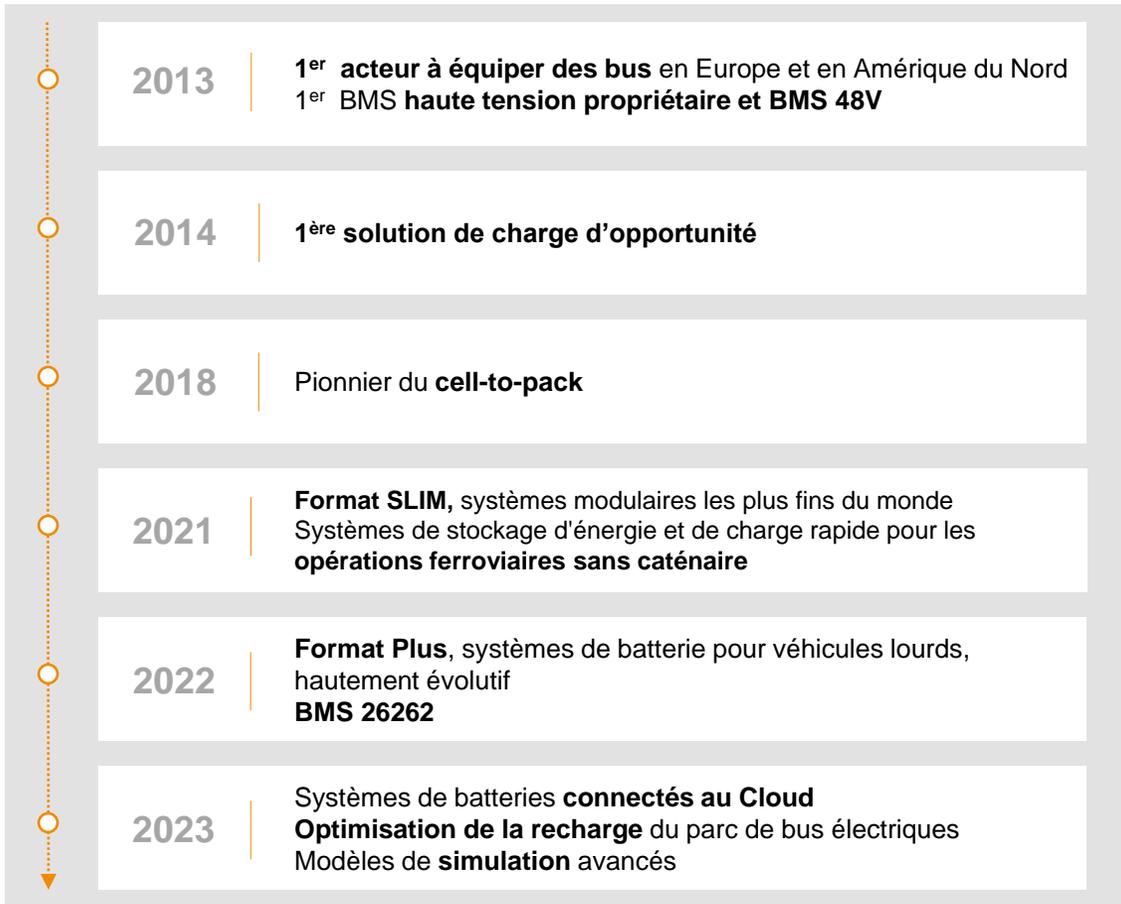


## Une approche d'écoconception

Notre équipe R&D travaille en étroite collaboration avec toutes les fonctions pour garantir une empreinte environnementale réduite de nos produits et s'appuie sur des outils d'écoconception reconnus.

# Une R&D de pointe pour une innovation continue des systèmes de batteries

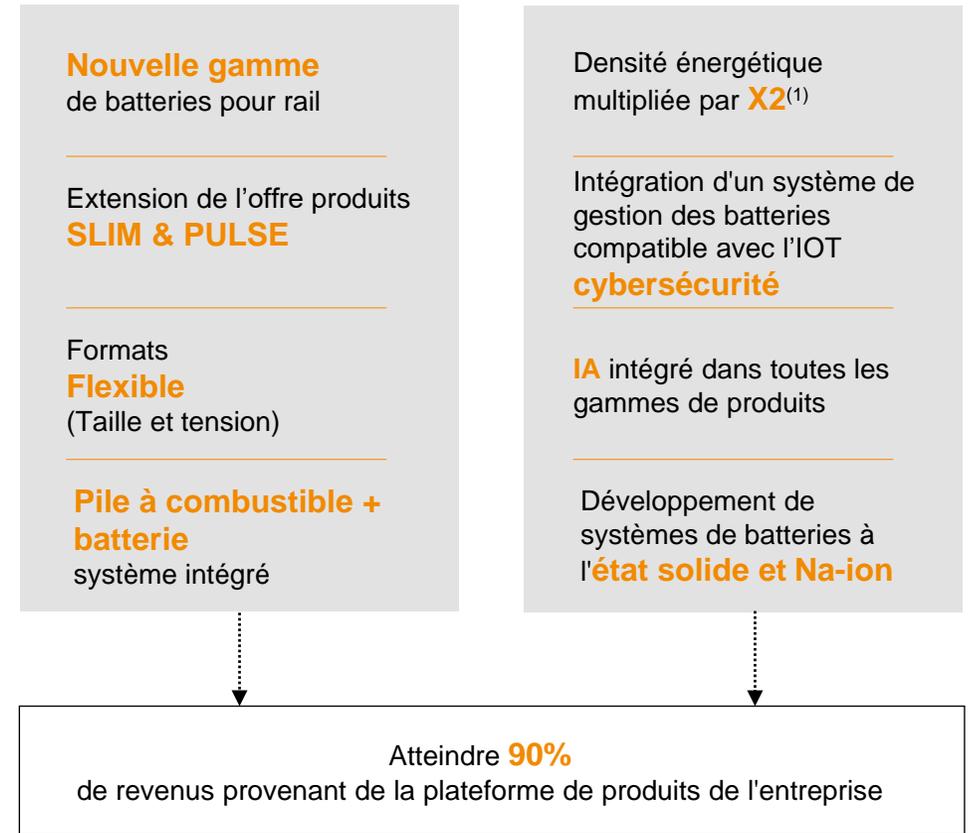
## ÉTAPES FRANCHIES



(1) Par rapport à 2014

## UNE FEUILLE DE ROUTE CLAIRE

### OBJECTIFS D'ICI À 2025



# Approvisionnement et qualification de cellules *Best-in-class*

## MULTI-FOURNISSEURS

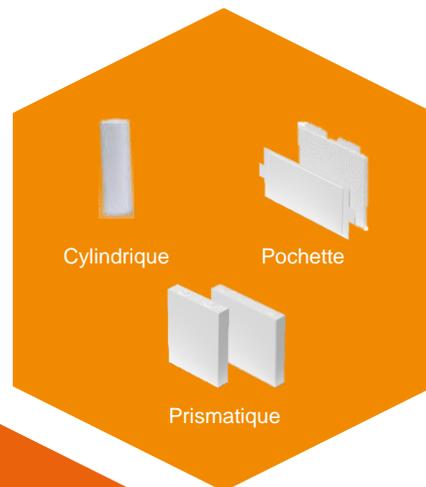
LG, Toshiba & CALB partenariats privilégiés pour les systèmes



Proximité avec les fournisseurs de cellules afin de maintenir des liens étroits et une coopération.



LG et CALB disposeront de capacités en Asie, en Europe et en Amérique du Nord.



## MULTI-FORMATS



Laboratoires d'essais pour tous les types de formats de cellules



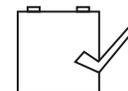
Cellules lithium-ion haute capacité de première qualité sélectionnées pour leur durée de vie exceptionnelle



## MULTI TECHNOLOGIE



Veille technologique permanente sur les composants et matériaux les plus sûrs



Expertise unique en R&D intégrant les meilleures cellules de leur catégorie

**impact**  
2025

### Vérifications en matière d'approvisionnement responsable

Tous les fournisseurs de cellules de Forsee Power respectent les principes du Pacte mondial des Nations unies, remplissent le questionnaire ESG de Forsee Power et font l'objet d'audits par des tiers.



Potentiels futurs fournisseurs européens



Innovations futures

# PRODUCTION

## Une empreinte mondiale unique et des capacités industrielles très évolutives



**AMÉRIQUES**

**Columbus, OH, États-Unis - 2022**

↕ ~15 000 m<sup>2</sup>

📦 Véhicules lourds  
Véhicules légers

⚡ 3 GWh 2028<sup>(1)</sup>

**EUROPE**

**Poitiers, France - 2018**  
(France depuis 2009)

↕ 15 000 m<sup>2</sup>  
+20 000 m<sup>2</sup> disponibles

📦 Véhicules lourds

⚡ 1 GWh 2022  
4 GWh 2028 <sup>(1)</sup>

**EUROPE**

**Wrocław, Pologne - 2004**

↕ 2 000 m<sup>2</sup>

📦 Indus Tech  
Véhicules légers  
Maintenance

⚡ 1 million d'unités  
(petits packs) &  
Centre de services

**ASIE PACIFIQUE**

**Pune, Inde - 2020**

↕ 2 000 m<sup>2</sup>

📦 Véhicules légers

⚡ 0,4 GWh 2022  
2 GWh 2028

**ASIE PACIFIQUE**

**Zhongshan, Chine - 2003**

↕ 10 000 m<sup>2</sup> <sup>(2)</sup>

📦 Indus Tech  
Véhicules lourds  
Véhicules légers

⚡ 1 GWh 2022  
4 GWh 2028



**Proche des marchés**  
(Production et Maintenance)



**Lieu de production flexible**



**Proche de la chaîne d'approvisionnement**



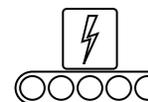
**Empreinte carbone des transports réduite**



**Sites de production évolutifs**



**Expérience Greenfield**



**2022 2,5 GWh**  
**2028 >13 GWh**

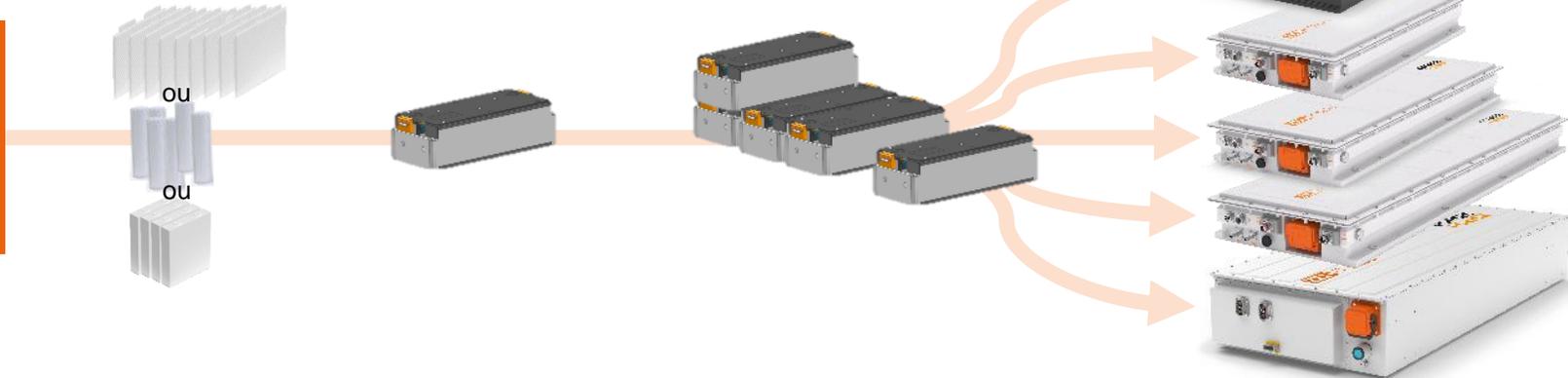
Note : (1) extension (2) nouvelle installation

## PRODUCTION

# Capacités de production flexibles, combinant automatisation et opérations manuelles pour une adaptation au changement optimisée et des OPEX réduites

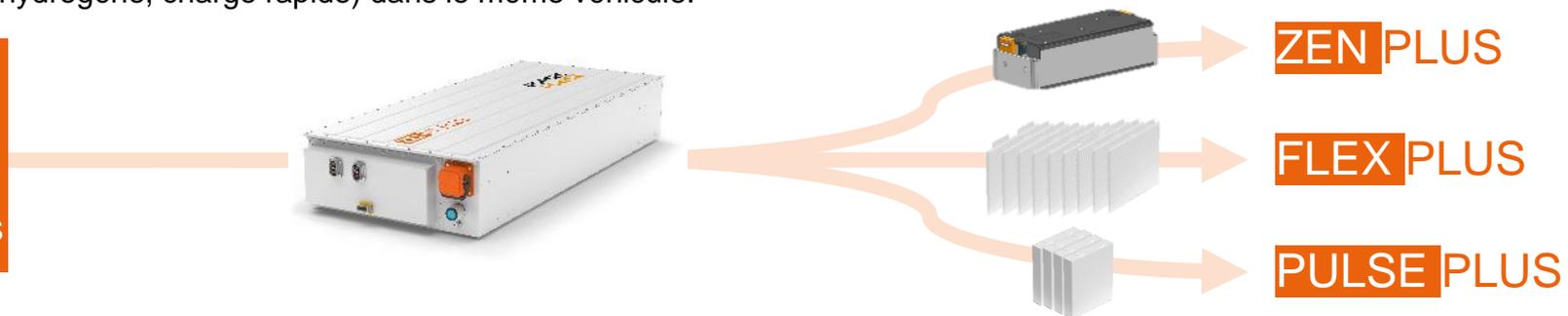
Volumes élevés de cellules et de modules utilisés dans plusieurs lignes de produits (packs et systèmes de batteries)

**EMPILAGE  
MUTUALISÉ  
POUR DES  
FORMATS  
MULTIPLES**



Le même élément de forme permet au client d'intégrer différentes technologies (charge de nuit, hydrogène, charge rapide) dans le même véhicule.

**BOITIER  
MUTUALISÉ  
POUR  
PLUSIEURS  
TECHNOLOGIES**



**UNE OFFRE COMPLÈTE DE  
PRODUITS UTILISANT LES MÊMES  
ÉLÉMENTS DE BASE POUR  
S'ADAPTER À DE MULTIPLES  
APPLICATIONS CLIENTS SANS  
INVESTISSEMENT IMPORTANT**



# Construire une base **made-in-America** pour répondre à un marché en plein essor

TENDANCES ET RÉGLEMENTATIONS TRÈS FAVORABLES

UNE BASE PARFAITE POUR LA CROISSANCE ORGANIQUE

L'INSTALLATION A ÉTÉ LANCÉE AVANT L'IRA, EN AVANCE SUR LA PLUPART DES PROJETS ET SUR LA CONCURRENCE.

Stratégie fédérale pour des **émissions nettes de CO<sub>2</sub> nulles d'ici à 2050**

Une loi ambitieuse sur la **réduction de l'inflation (IRA)** pour soutenir l'industrie aux États-Unis en mettant l'accent sur les technologies en faveur du climat/l'énergie

**Accélération** du business plan de Forsee Power aux États-Unis, bénéficiant d'incitations à la production et à la construction ainsi que d'une demande stimulée par des incitations à la consommation.



- + emplacement stratégique
- + début des opérations fin 2023
- + lancement du plan de recrutements

partenaires



- + un réseau de clients et de projets prolifiques

partenaires



- + un acteur actif dans le développement de l'industrie locale des batteries



DEVENIR UN LEADER SUR DES MARCHÉS CIBLES



## BUSINESS MODEL

# Forte visibilité financière grâce à un carnet de commandes robuste de ~1,4 milliard d'euros

### RÉPARTITION DU CARNET DE COMMANDES (2023-28)



- Commandes fermes
- Affaires en cours

### CLIENTS PRINCIPAUX DU CARNET DE COMMANDES



**IVECO**  
**HEULIEZ**



**ALSTOM**



### MÉTHODOLOGIE RIGoureuse DE GESTION DU CARNET DE COMMANDES<sup>(1)</sup>

#### Commandes fermes

Indications de commandes fermes de la part du client qui sont incluses dans le carnet de commandes avec une probabilité de 100%.

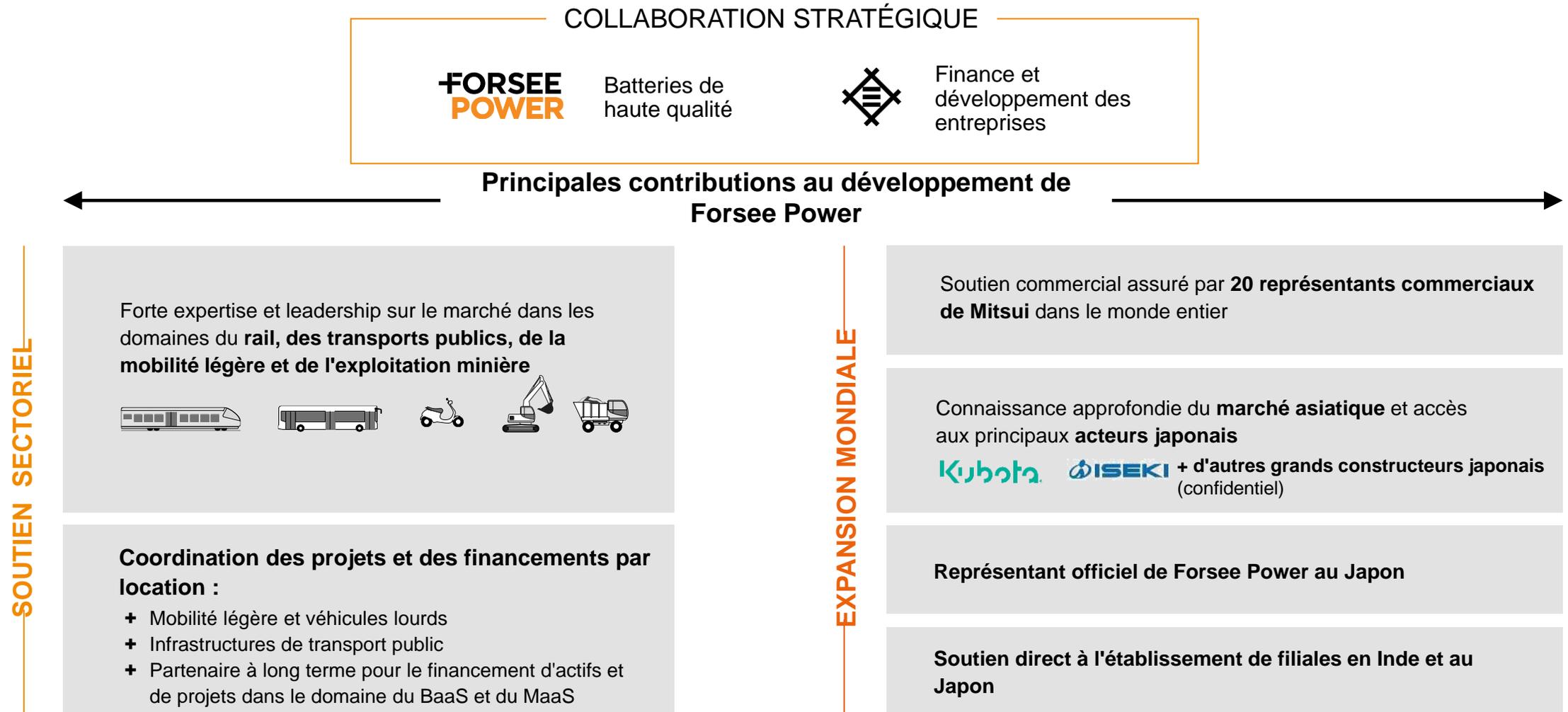
#### Affaires en cours

- Activités pour lesquelles Forsee Power est le seul fournisseur, avec une probabilité de 50% à 75%.
- Les accords-cadres signés et les activités pour lesquelles Forsee Power a reçu un appel d'offres ou pour lesquelles le groupe est en négociation bilatérale et auxquelles la direction a attribué une probabilité d'au moins 50 %.
- Poursuite des activités avec les clients historiques pour lesquels Forsee Power a des bons de commande réguliers et auxquels la direction a attribué une probabilité d'au moins 50%.

Source : Société

Note : (1) Le carnet de commandes est basé sur des prévisions d'achat réelles discutées avec nos clients, mais ces prévisions ne constituent pas des engagements d'achat contraignants. En outre, notre évaluation des probabilités de conversion du carnet de commandes en commandes peut ne pas être appropriée. En conséquence, le carnet de commandes pourrait ne pas donner lieu à des recettes futures correspondantes et les ventes réelles pourraient, en fait, être nettement inférieures à ce que suggère le carnet de commandes actuel.

# Mitsui, un actionnaire stratégique clé pour étendre la présence géographique et commerciale



# Ballard, un actionnaire stratégique clé pour accélérer les activités et faire progresser la technologie des systèmes hydrogène... et au-delà.

## COLLABORATION STRATÉGIQUE



Batteries de haute qualité



Leader mondial des piles à combustible pour véhicules lourds et moyens

une alliance qui change la donne pour faire progresser la mobilité HYDROGÈNE

Premières solutions entièrement intégrées pour optimiser les performances, la durée de vie et les coûts

Offre convaincante pour les segments de marché ciblés :



Couverture du marché mondial



Système de batterie  
Convertisseur DC/DC



Système de pile à combustible

# Maxion, partenaire stratégique clé pour accélérer le développement dans les Amériques

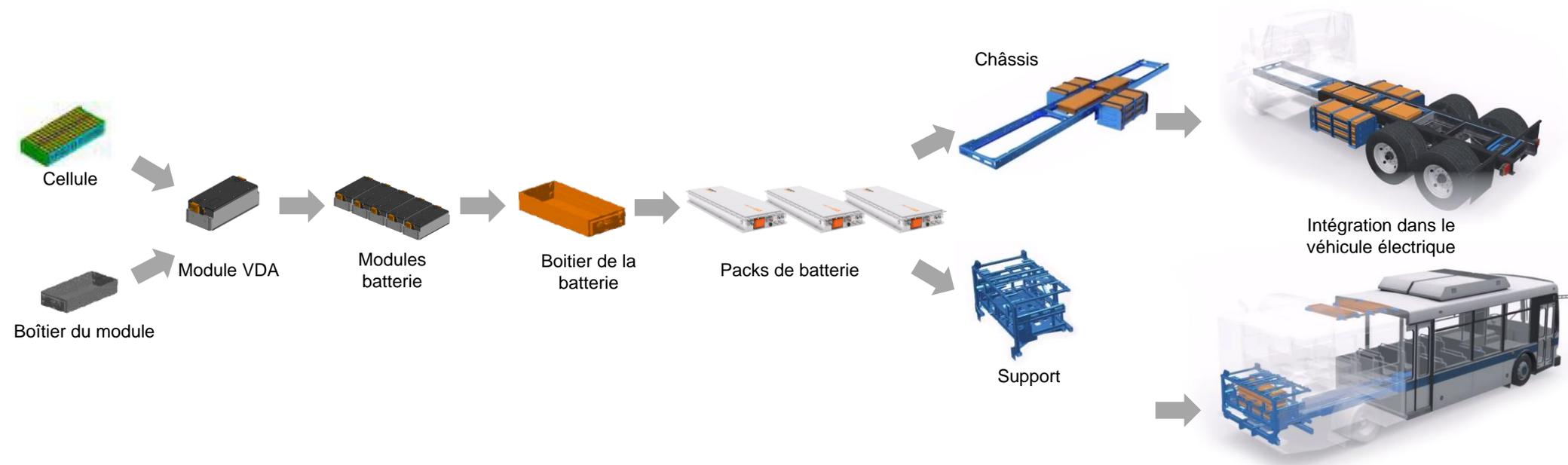
## COLLABORATION STRATÉGIQUE

**FORSEE POWER** Batteries de haute qualité



Leader mondial de la production de roues et leader des composants structurels sur le continent américain

← **Optimisation de l'intégration** des systèmes de batteries Forsee Power dans la structure des véhicules permettant une optimization de la capacité de transport de passagers et de marchandises pour les opérateurs →



## BUSINESS MODEL

# Un positionnement unique et historique qui font de Forsee Power un acteur de premier plan sur le marché

	SEGMENTS DE MARCHÉ	TECHNOLOGIES	MODES DE FONCTIONNEMENT	CLIENTS CLÉS	EMPREINTE INDUSTRIELLE	SERVICES
<b>FORSEE POWER</b>		NMC LFP LTO LiCap LA CONVERSION DE L'ÉNERGIE		Wrightbus Alstom IVECO Heuliez Caetano CRRC GW VanHool/ Kiepe Piaggio Kubota, Iseki	France Pologne Chine Inde États-unis	Conception de la solution Gestion du parc automobile Financement Deuxième vie
<b>microvast</b>		NMC LFP LTO		FPT Sinosynergie Shaanxi Auto Coquille Kalmar	Chine	Limités
<b>BorgWarner</b> <b>AKASOL</b>		NMC		Volvo Daimler Alstom	Allemagne États-unis	Limités
<b>PROTERRA</b>		NMC LA CONVERSION DE L'ÉNERGIE		Proterra Transit Daimler VanHoo BusTec	ÉTATS-UNIS	Gestion du parc automobile

Sources : Estimations de la Société

D'autres concurrents à petite échelle sont présents sur les segments de marché visés par Forsee Power :



et de multiples acteurs locaux

## L'ÉQUIPE

# Une équipe de direction visionnaire avec une solide expérience dans le domaine des batteries et de la mobilité

- + Plus de 100 ans d'expérience cumulée dans l'industrie des batteries
- + Une forte culture de l'excellence industrielle
- + Expertise dans l'industrie automobile
- + Expérience sur tous les continents



**CHRISTOPHE GURTNER**  
Fondateur,  
Président et  
Directeur général



**JEAN-YVES QUENTEL**  
Vice-président  
Finance



**NICOLAS CAILLOUX**  
Vice-président  
Europe



**FREDERIC POUPEAU**  
Vice-président  
Asie-Pacifique



**JAY DEIS**  
Vice-président  
Amérique du Nord



**SEBASTIEN REMBAUVILLE-NICOLLE**  
Vice-président  
Développement  
Commercial



**SOPHIE TRICAUD**  
Vice-présidente des  
affaires générales et  
Chef de Cabinet



**AYMERIC DERVILLE**  
Vice-président  
technique et innovation



**JEAN MOURLAN**  
Vice-président  
des opérations



**JULIEN COURSOUX**  
Vice-président achats,  
et supply chain



**ROBERT DE VANSSAY**  
Vice-président du  
service clients et  
aftermarket



**FREDERIK BAUDRIER**  
Directeur, LEV



**JEAN-HUGUES BOURGEOIS**  
Directeur, Rail et  
électricité



**MARS CAO**  
Directeur général adjoint  
Chine, Développement,  
gestion de projets et  
Achats



**FABRICE PEGOURIE**  
Directeur, Programmes  
et projets Groupe



**LUCIE MORISSET**  
Directrice des  
ressources humaines  
Groupe



**FABRICE GIOCANTI-BELMONTE**  
Directeur du contrôle  
industriel Groupe

# Chiffres clés

**+40%<sup>(1)</sup>**

augmentation  
du carnet de commandes

**+53%**

Croissance du CA en  
2022, à 111 M€

**+104% au 1<sup>er</sup> trimestre 2023**

**+700 points de  
base**

2022 EBITDA ajusté  
(% du chiffre d'affaires)

**+15%**

Amélioration du  
revenu net 2022

**+500bps**

2022 cash-flow brut  
d'exploitation (% du chiffre d'affaires)

**41 M€<sup>(2)</sup>**

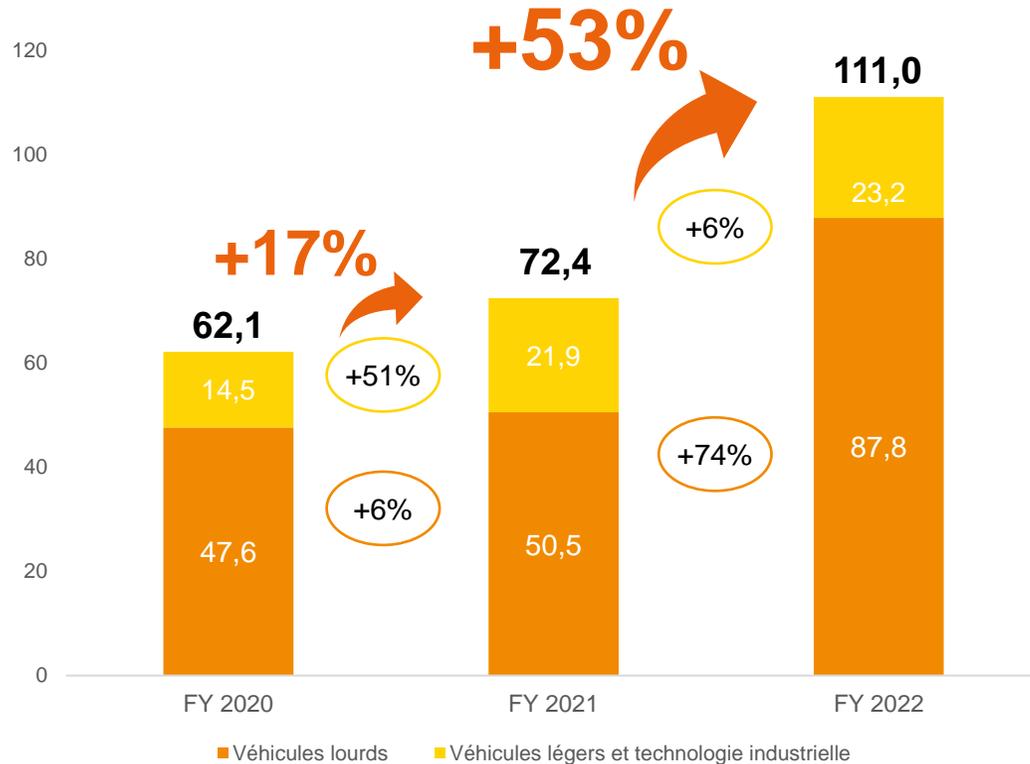
liquidités disponibles à fin  
2022

Notes : (1) par rapport à 1 milliard d'euros pour 2022-2027 annoncé en novembre 2021. Le carnet de commandes est basé sur les prévisions d'achat réelles discutées avec nos clients ; toutefois, ces prévisions ne constituent pas des engagements d'achat contraignants. En outre, notre évaluation de la probabilité que le carnet de commandes puisse être converti en commandes peut ne pas être appropriée. En conséquence, le carnet de commandes peut ne pas conduire à des revenus futurs correspondants et les ventes réelles peuvent, en fait, être matériellement inférieures à ce que le carnet de commandes actuel suggère.

(2) 31 millions d'euros de liquidités disponibles au 31 décembre 2022, et une option de prêt de 10 millions d'euros de la BEI.

# Chiffre d'affaires 2022 en hausse de +53% à 111 millions d'euros

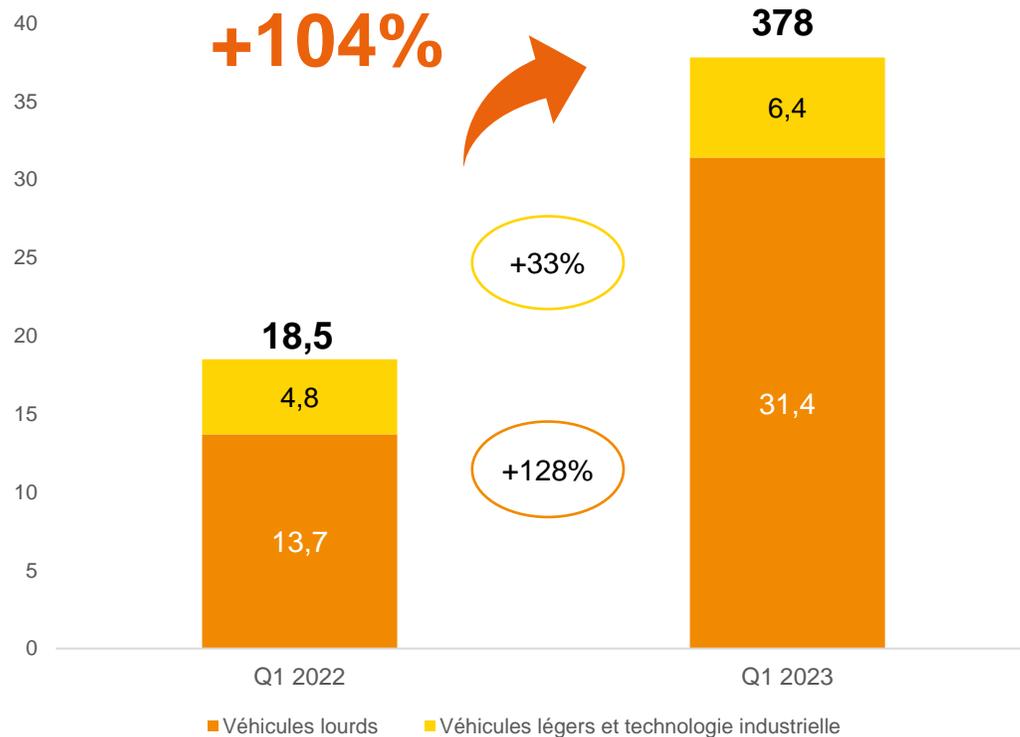
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ en millions d'euros



- + Forte croissance dans le secteur des véhicules lourds grâce à des réglementations et des programmes plus stricts en Europe
- + Une nouvelle croissance du marché des véhicules légers est attendue en 2023, avec le lancement commercial de projets clients clés en cours de développement en 2022.
- + La stratégie du mix produits démontre sa complémentarité pour assurer la poursuite de la croissance

# Augmentation du chiffre d'affaires T1 2023 de 104% vs. T1 2022

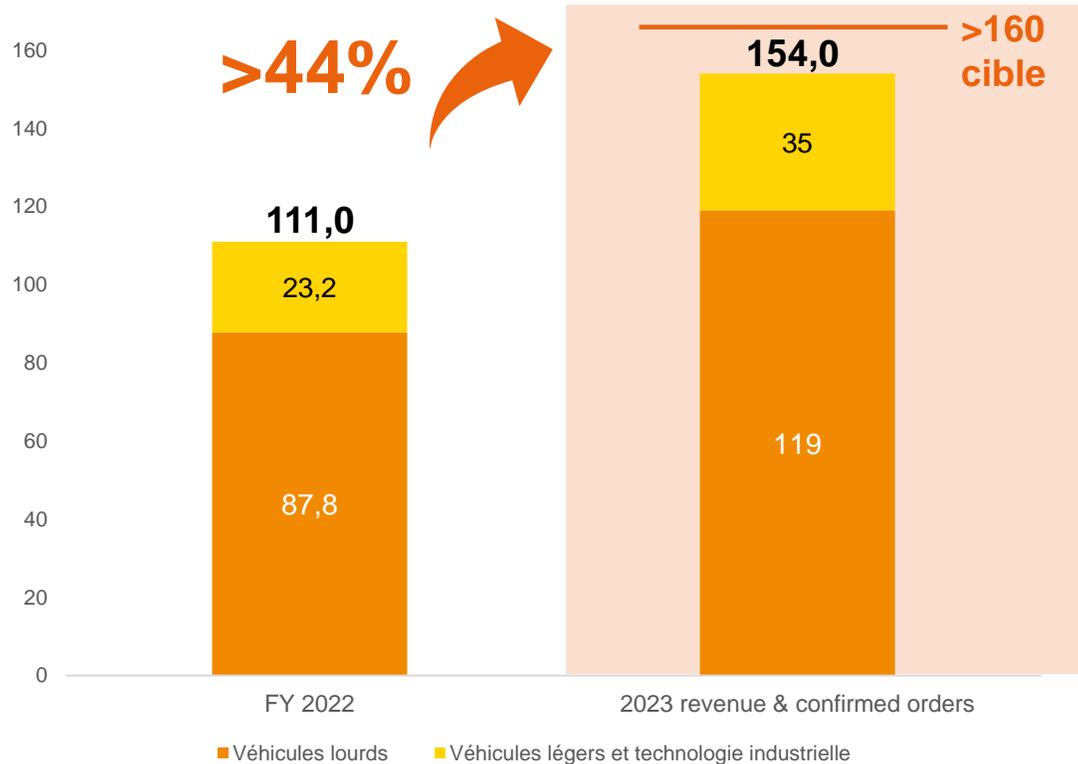
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ en millions d'euros



- + Poursuite de l'accélération des ventes dans tous les segments de marché
- + Augmentation des revenus dans le segment des véhicules lourds de +128% à 31,4 M€
- + Accélération de la croissance dans le segment des véhicules légers : +33% à 6,4 M€
  - Le segment bénéficie d'un rebond de l'activité commerciale après une année 2022 consacrée au développement de nouvelles générations de produits en cours de lancement commercial

# La forte croissance des commandes fermes se poursuit en 2023

## COMMANDES FERMES en millions d'euros



- + Le carnet de commandes pour 2023 s'élève déjà à 154 M€ au 5 avril 2023
  - Commandes fermes confirmées par les clients
  - Forte croissance dans le segment de marché des véhicules légers et des technologies industrielles
- + Les nouveaux projets en 2022 offrent une grande visibilité sur les revenus futurs, avec un cycle d'ingénierie typique de 1 à 2 ans suivi d'une génération de revenus à partir de la plateforme pendant 5 ans ou plus.
- + **Solide carnet de commandes d'environ 1,4 milliard d'euros<sup>(1)</sup>**

Notes : (1) Le carnet de commandes est basé sur des prévisions d'achat réelles discutées avec nos clients ; toutefois, ces prévisions ne constituent pas des engagements d'achat contraignants. En outre, notre évaluation de la probabilité que le carnet de commandes puisse être converti en commandes peut ne pas être appropriée. En conséquence, le carnet de commandes peut ne pas déboucher sur des recettes futures correspondantes et les ventes réelles peuvent, en fait, être sensiblement inférieures à ce que le carnet de commandes actuel suggère.

# Compte de résultat consolidé

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

en millions d'euros - IFRS	2022	Marge	2021	Marge	Croissance
Revenus	111,0		72,4		+53%
EBITDA ajusté <sup>A</sup>	(13,9)	(13)%	(14,4)	(20)%	+3%
Résultat d'exploitation	(30,1)	(27)%	(26,8)	(37)%	(12)%
Résultat financier	(1,7)		(11,2)		
Revenu net	(32,6)	(29)%	(38,1)	(53)%	+15%

- + Amélioration significative de l'EBITDA ajusté : (13%) du chiffre d'affaires 2022 contre (20%) du CA 2021, principalement grâce à :
  - Augmentation des volumes et amélioration de la productivité industrielle ;
  - Augmentation contrôlée des dépenses opérationnelles, y compris la poursuite des investissements dans les futures plates-formes de croissance et les zones géographiques (rail, États-Unis).
  
- + Le résultat d'exploitation a été affecté par une augmentation significative des frais d'administration de 12,7 M€ en raison de la poursuite d'investissements importants, partiellement compensée par une réduction des rémunérations fondées sur des actions selon la norme IFRS-2.

Notes : (A) Le groupe suit l'EBITDA ajusté comme son principal indicateur de rentabilité opérationnelle. Cet indicateur de performance alternatif correspond à l'EBITDA ajusté des dépenses liées aux rémunérations fondées sur des actions. Le groupe considère que ces dépenses ne reflètent pas sa performance opérationnelle actuelle, en particulier pour les plans de rémunération fondés sur des actions, car elles n'ont pas d'impact direct sur la trésorerie. L'EBITDA proprement dit correspond au résultat opérationnel avant amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles, amortissement des droits d'utilisation des immobilisations corporelles, amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles et dépréciation nette d'actifs.

# Tableau des flux de trésorerie simplifié

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

en millions d'euros	2022	2021
<i>Flux de trésorerie brut provenant des opérations</i>	(17,7)	(18,7)
<i>Variation du besoin en fonds de roulement</i>	(6,8)	0,4
<b>Trésorerie nette utilisée pour les activités d'exploitation</b>	<b>(24,5)</b>	<b>(18,3)</b>
<b>Trésorerie nette provenant des activités d'investissement</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(10,2)</b>
<i>Produit de l'émission d'actions ordinaires<sup>A</sup></i>	(1,2)	93,5
<i>Variation de la dette<sup>B</sup></i>	(4,2)	(1,4)
<i>Intérêts payés sur les prêts</i>	(0,6)	(4,0)
<b>Trésorerie nette provenant des activités de financement</b>	<b>(6,0)</b>	<b>87,9</b>
<b>(Diminution) / Augmentation nette des flux de trésorerie</b>	<b>(39,8)</b>	<b>59,5</b>

Note : (A) Défini comme la somme du produit de l'émission d'actions ordinaires et des frais payés sur les émissions de capital.

(B) Défini comme la somme de la variation des passifs financiers, du produit des emprunts bancaires, de la ligne de crédit à court terme, des dettes pour le financement des créances, des remboursements de la dette de l'immobilier locatif, du remboursement des emprunts bancaires et des frais d'émission d'emprunts et de la variation des emprunts auprès des parties liées.

- + Amélioration du cash-flow opérationnel plus rapide que la croissance de l'entreprise grâce à un BFR allégé (27% du chiffre d'affaires en 2022 contre 31% en 2021).
- + Investissement important et continu dans les immobilisations corporelles et incorporelles, à hauteur de 8% des revenus
- + Activités de financement impactées par l'encaissement des frais d'introduction en bourse de 2021 (1,2 M€) et les remboursements de prêts bancaires et de droits d'utilisation (4,2 M€).

## LIQUIDITÉ

en millions d'euros	31.12.2022
Liquidités	31,0
Prêt de la BEI	10,0
<b>Total des liquidités disponibles</b>	<b>41,0</b>

## STRATÉGIE

# Une stratégie en cinq volets pour soutenir la croissance organique et externe future

**FORSEE  
POWER**



### EMPREINTE INDUSTRIELLE



#### Poursuivre l'expansion internationale

- + Augmenter les capacités de production sur les sites existants
- + Développer une base industrielle "Buy America"



### MARCHÉS



#### Accroître les marchés actuels et conquérir les marchés finaux adjacents

- + Renforcer la position de leader de l'entreprise en Europe, pénétrer en Amérique du Nord et en Asie du Sud-Est
- + Devenir un leader sur les marchés LEV et off-highway
- + Prendre des parts de marché sur le segment rail

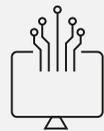


### CLIENTS



#### Élargir le portefeuille de clients

- + Développer le portefeuille de produits avec les clients existants
- + Poursuivre l'élargissement et la diversification de la clientèle
- + Développer le marché de l'après-vente et du retrofit



### TECHNOLOGIE



#### Améliorer les performances des systèmes de batteries

- + Accroître l'avance technologique
- + Offrir des produits plus efficaces, plus flexibles et plus complets
- + Développer des systèmes de batteries à faible empreinte carbone



### SERVICES ET SOLUTIONS



#### Poursuivre l'extension de l'offre de services

- + Positionnement en tant que fournisseur de solutions de batteries complètement intégrées
- + Développer l'offre de financement

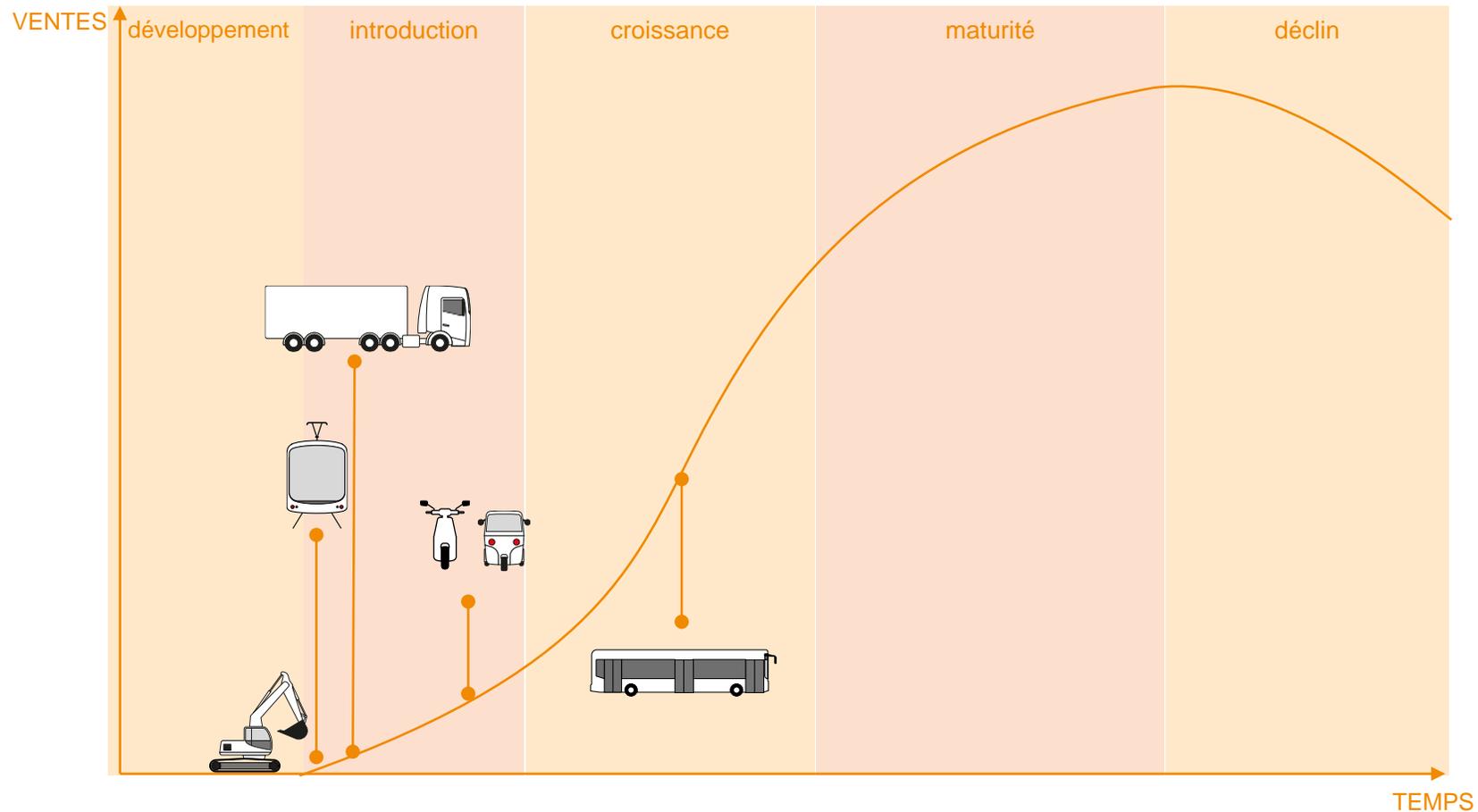
STRATÉGIE M&A

← STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE →

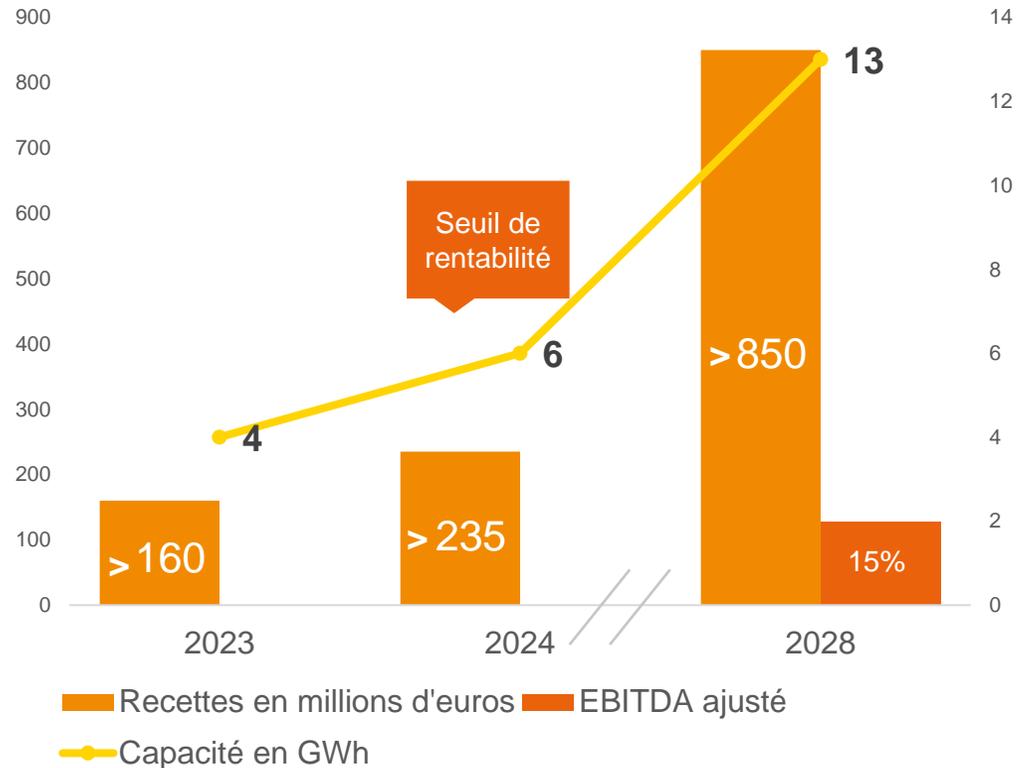
## OPPORTUNITÉ

# La croissance future de Forsee Power s'appuie sur des marchés à fort potentiel

## LES NIVEAUX DE MATURITÉ DES APPLICATIONS



# Mise à jour des objectifs financiers



- + Taux de croissance annuel moyen du chiffre d'affaires >40% entre 2023 et 2028
  - Entrée dans de nouvelles zones géographiques : Japon, Inde, APAC, Brésil, États-Unis
  - Revenus provenant de nouveaux segments de marché (off-highway, camion, rail)
  - Gain de parts de marché dans les bus et LEV
  - Au-delà de 2028, le groupe s'attend à une forte croissance de ses activités, tirée par le développement de l'électromobilité sur ses principaux marchés
  
- + L'amélioration des marges est principalement due à la scalabilité industrielle et à l'amélioration de la productivité.
  - Forte amélioration de l'EBITDA ajusté en 2023
  - Seuil de rentabilité de l'EBITDA ajusté en 2024
  - EBITDA ajusté à 15 % en 2028

Note : toutes les guidances sont disponibles dans l'URD

Notes : (A) Le groupe suit l'EBITDA ajusté comme son principal indicateur de rentabilité opérationnelle. Cet indicateur de performance alternatif correspond à l'EBITDA ajusté des dépenses liées aux rémunérations fondées sur des actions. Le groupe considère que ces dépenses ne reflètent pas sa performance opérationnelle actuelle, en particulier pour les plans de rémunération fondés sur des actions, car elles n'ont pas d'impact direct sur la trésorerie. L'EBITDA proprement dit correspond au résultat opérationnel avant amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles, amortissement des droits d'utilisation des immobilisations corporelles, amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles et dépréciation nette d'actifs.

# Accélérer la croissance en vue d'une rentabilité élevée

### + Innovation et développement de nouveaux produits

- Assurer la feuille de route 2025 des produits, y compris le lancement de nouveaux produits et le déploiement de la digitalisation et de l'IA dans toutes les gammes de produits.
- Développer de nouvelles caractéristiques et normes de sécurité, telles que la cybersécurité
- Investissements ciblés pour réduire de manière significative le coût des produits (grâce à notre expertise technique interne), afin de consolider notre position de leader sur le marché.

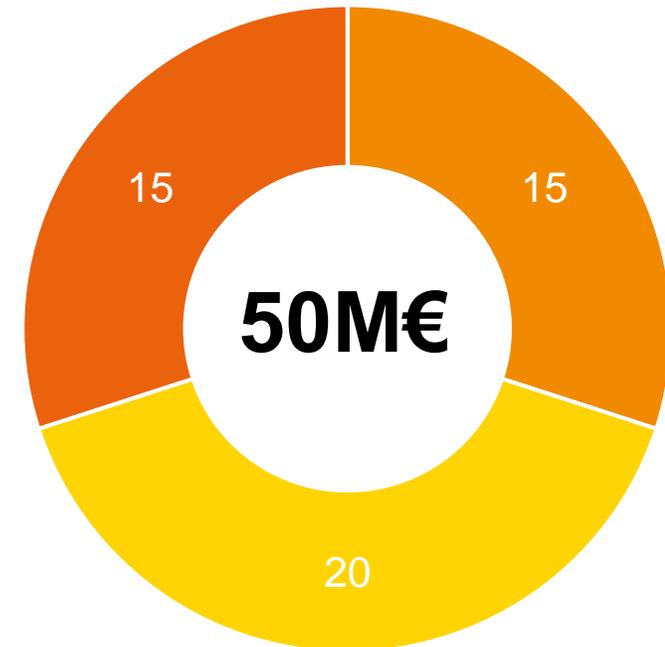
### + Déploiement industriel mondial

- Augmenter la capacité des installations existantes pour atteindre la capacité cible en 2028
- Étendre l'empreinte de l'usine américaine pour tirer parti des opportunités de croissance du marché local et bénéficier d'un environnement politique attractif

### + Objectifs généraux de l'entreprise

- Financer le BFR pour soutenir l'activité croissante des entreprises
- Renforcer le bilan

UTILISATION DES FONDS  
en millions d'euros



■ Innovation & développement de nouveaux produits  
■ Déploiement industriel mondial  
■ Objectifs généraux de l'entreprise

Note : sur la base d'une transaction de 50 millions d'euros

# Détails de l'offre d'augmentation de capital

<b>Issuer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forsee Power SA</li> </ul>
<b>Offer size</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approx. €50m (increased to approx. €54.7m in the event of full exercise of the extension clause)</li> </ul>
<b>Offer structure</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Private placement via ABB followed by a 3 days priority subscription period for existing shareholders</li> <li>17,921,146 new shares (c. 33% capital increase) – increased to 19,623,654 new shares in the event of full exercise of the extension clause</li> <li>Subscription price: €2.79 per share (c. 10% discount applied to VWAP over the 3 days preceding and including April 25th)</li> <li>Public offering in France; Private placement via ABB to institutional investors pursuant to Regulation S under the Securities Act</li> <li>No offering in the United States of America, Japan, Canada and Australia</li> </ul>
<b>Listing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>New shares will be listed on Euronext Paris and traded on the same listing as the existing shares (ISIN: FR0014005SB3, Ticker: FORSE)</li> </ul>
<b>Pre-Commitments</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The following pre-commitments have been received for a participation in the capital increase: <ul style="list-style-type: none"> <li>Eurazeo (28.4% shareholder): €5.0m</li> <li>Mitsui (26.7% shareholder): €13.3m</li> <li>Société de Projets Industriels (Bpifrance) (10.2% shareholder): €10.0m</li> <li>lochpe-Maxion: €5.0m</li> </ul> </li> </ul>
<b>Lock-up</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company: 90 days after settlement and delivery of the new shares</li> <li>Eurazeo, Mitsui, Société de Projets Industriels (Bpifrance), lochpe-Maxion, Christophe Gurtner, Ballard Power System: 180 days after settlement and delivery of the new shares</li> </ul>
<b>Use of proceeds</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The net proceeds from the issue will be allocated as follows: <ul style="list-style-type: none"> <li>up to c. €15m for innovation and the development of new products</li> <li>up to c. €20m for the acceleration of the international industrial development</li> <li>up to c. €15m for the general corporate purposes of the group</li> </ul> </li> </ul>
<b>Expected timetable</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuesday, 25 April: Private placement to institutional investors via ABB and prospectus approval</li> <li>Tuesday, 25 April: Announcement of subscription price, prospectus publication</li> <li>Wednesday, 26 April – Friday, 28 April (17:00 CET): Priority subscription period and public offering</li> <li>Thursday, 4 May: Announcement of subscription results and final allocations</li> <li>Tuesday, 9 May: Settlement and delivery of the new shares and admission to trading on Euronext Paris</li> </ul>
<b>Banks' syndicate</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Joint Global Coordinators and Joint Bookrunners: Gilbert Dupont, Jefferies and Société Générale</li> </ul>

# Points clés



**LEADER DE SOLUTIONS  
D'ÉLECTROMOBILITÉ  
POUR DES SEGMENTS DE  
VALEUR**

+ Pionnier sur le marché des batteries pour véhicules électriques avec **10 ans d'expérience et une gamme complète de produits et de systèmes de batteries**, grâce à un leadership technologique et R&D sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

+ L'avance technologique, l'expertise logicielle et la gamme complète de produits best-in-class validées par des clients renommés, créant ainsi de puissantes barrières à l'entrée.



**CAPACITÉS  
INDUSTRIELLES  
MONDIALES SUR DES  
MARCHÉS FINAUX  
PORTEURS**

+ **Une empreinte mondiale inégalée** sur des sites de production évolutifs permet une proximité avec la chaîne d'approvisionnement et les clients.

+ Les marchés finaux sont soutenus par des tendances positives en matière de réglementation et de consommation, l'accent étant mis sur les possibilités de personnalisation à forte valeur ajoutée pour les véhicules à usage intensif, ce qui permet de réduire fortement les émissions tout en évitant la concurrence sur le marché de masse.



**RECONNU POUR SES  
ACTIONS EN FAVEUR DE  
LA DURABILITÉ**

+ **Acteur clé de la transition énergétique** pour les collectivités et les acteurs industriels avec un positionnement ambitieux sur le climat et l'économie circulaire.

+ Statut validé par des tiers externes comme **Ecovadis** (Gold Sustainability Rating)



**UNE ÉQUIPE DE  
DIRECTION TRÈS  
EXPÉRIMENTÉE  
SOUTENUE PAR DE  
SOLIDES ACTIONNAIRES**

+ **Une équipe de direction très respectée**, dotée d'une solide expérience dans le secteur de la mobilité et des batteries

+ **Soutien solide de plusieurs partenaires industriels - Mitsui, Ballard et Maxion** : un accélérateur potentiel pour l'entreprise dans des zones géographiques et des segments attrayants.



**ACCÉLÉRATION VERS UNE  
CROISSANCE RENTABLE**

+ **Une voie claire vers la rentabilité** et une trajectoire de croissance structurelle très attrayante grâce à un carnet de commandes bien rempli.

+ La levée de fonds permettra de consolider la **position de leader en matière d'innovation**, de **mettre en œuvre les plans de capacité** et d'**assurer la pérennité du bilan**.



# Annexes



## Bilan consolidé

## BILAN CONSOLIDÉ

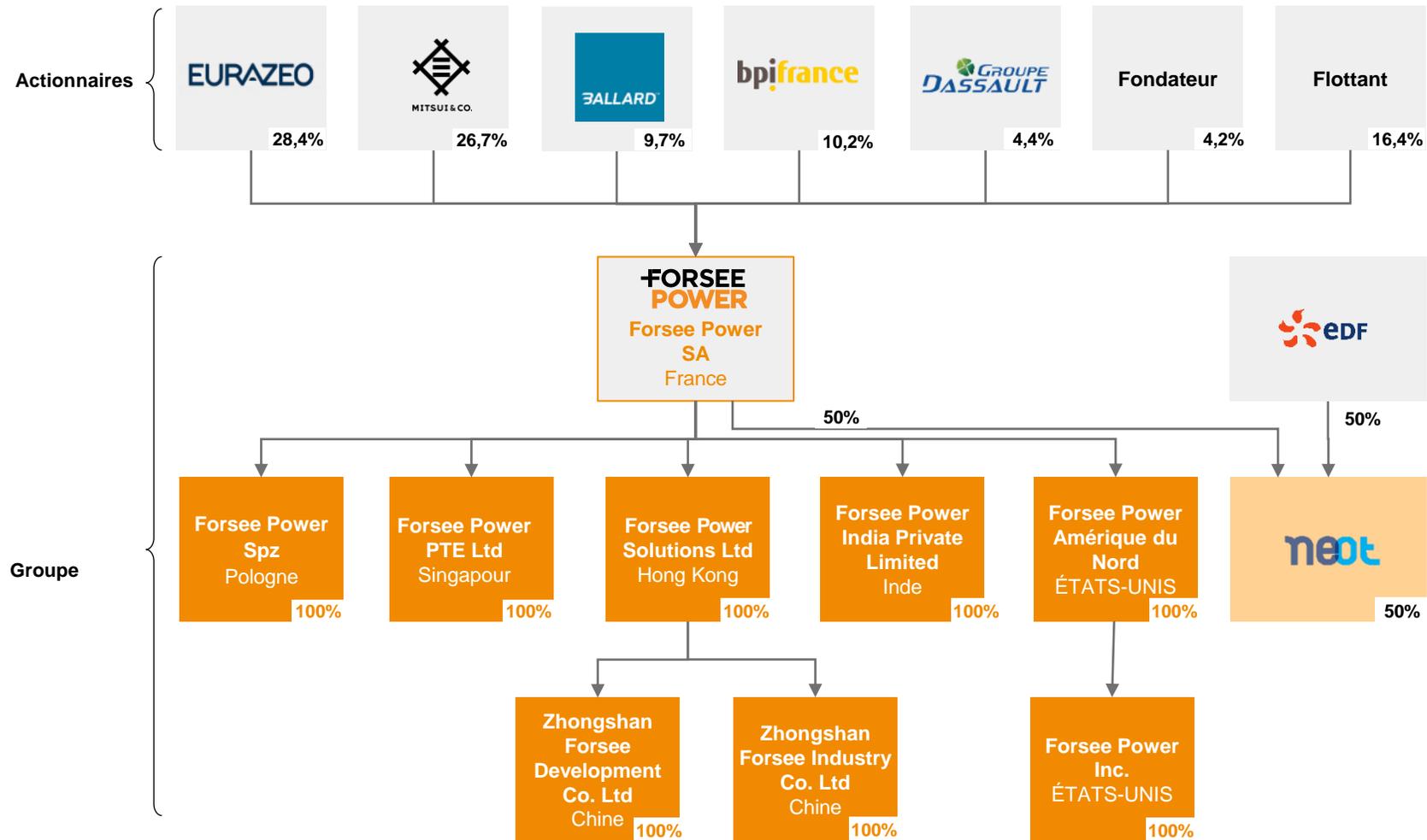
en millions d'euros	2022	2021
Actifs non courants	49,5	41,7
Actif circulant	97,0	124,9
<b>Total des actifs</b>	<b>146,5</b>	<b>166,6</b>
Fonds propres	<b>39,6</b>	69,2
Passifs non courants	67,4	68,1
Passif à court terme	39,5	29,3
<b>Total du passif</b>	<b>146,5</b>	<b>166,6</b>

- + Solide position de trésorerie à 31,0 M€ à fin 2022
- + Augmentation des actifs non courants de 8 M€ principalement due à l'impact de l'IFRS 16 sur le droit d'utilisation de la nouvelle usine américaine
- + Gestion proactive du BFR a conduit à une diminution significative des passifs courants.

# Processus de négociation et de relations commerciales avec les clients



# Structure de l'actionnariat de Forsee Power au 31/12/2022



## Une solide base actionnariale

- + Eurazeo
- + Systèmes d'alimentation Ballard
- + GIMD : Groupe industriel Dassault
- + Mitsui & Co
- + Bpi France : France Banque d'investissement souveraine
- + Fondateur

## Groupe Forsee Power

- + Forsee Power SA (France) : Siège social, développement, fabrication, ventes et marketing
- + Forsee Power Spz (Pologne) : Production, Service après-vente, Ventes Europe de l'Est
- + Forsee Power PTE Ltd (Singapour) : Ventes en Asie du Sud-Est
- + Forsee Power Solutions Ltd (Hong Kong) : Holding pour la Chine
- + Zhongshan Forsee R&D Ltd Co : Activités de recherche et développement
- + Zhongshan Forsee Industry Co. Ltd (Chine) : Production et ventes en Chine et en Asie
- + Forsee Power India Private Limited : Production et ventes en Inde
- + Forsee Power North America : Production et ventes en Amérique du Nord

## Forsee Power affilié

- + NeOT Capital SAS : financement de la mobilité électrique

# Un conseil d'administration inclusif, caractérisé par une grande diversité et un large éventail de compétences

## 4 commissions :

- Audit et risques
- Stratégie
- Nominations et Rémunérations
- ESG

46% de femmes

54% d'hommes

54% d'administrateurs indépendants



**CHRISTOPHE GURTNER**  
Fondateur,  
Président et  
Directeur général



**SYLVIE BERNARD-CURIE**  
Administratrice  
de Sociétés  
Indépendantes



**MATTHIEU BONAMY**  
Directeur Général  
(Eurazeo)



**FLORENCE DIDIER-NOARO**  
Administratrice  
Indépendante



**JOERG ERNST**  
Administrateur  
Indépendant



**CORINNE JOUANNY**  
Administratrice  
Indépendante



**PIERRE LAHUTTE**  
Directeur Général



**ERIC LECOMTE**  
Directeur de  
l'entreprise  
(bpifrance)



**KOSUKE NAKAJIMA**  
Directeur Général  
(Mitsui & Co)



**NICOLAS POCARD**  
Directeur de  
l'entreprise  
(Ballard)



**VERONIQUE STAAT**  
Administratrice  
indépendante



**ISABELLE TRIBOTTÉ**  
Administratrice  
indépendante



**SONIA TROCME  
- LE PAGE**  
Administratrice  
indépendante